

Mit Sicherheit ein Gewinn 

Deutscher Verein des
Gas- und Wasserfaches e.V.



BERUFLICHE BILDUNG

www.dvgw-veranstaltungen.de

Mitarbeiterführung im technischen Bereich

Modul 1: Wie Sie als technische Führungskraft führen und motivieren

Modul 2: Mitarbeiter coachen und zielorientiert führen



Führung

9340/9341 Seminar

Mitarbeiterführung im technischen Bereich

Unsere Themen: Modul 1

- ➔ Kompetenzen einer guten Führungskraft
- ➔ Effektive Führungsarbeit
- ➔ Grundlagen guter Führung
- ➔ Gekonnte Kommunikation und Gesprächsvorbereitung
- ➔ Besprechung kniffliger Führungssituationen
- ➔ Erarbeitung individueller Lösungsstrategien

Unsere Themen: Modul 2

- ➔ Grundlagen Coaching
- ➔ Coaching in Veränderungsprozessen
- ➔ Coaching in der Weiterentwicklung von Mitarbeitern
- ➔ Werkzeuge im Coaching
- ➔ Besprechung kniffliger Führungssituationen
- ➔ Erarbeitung individueller Lösungsstrategien



Zertifikat



Hoher Praxisanteil



GW301 relevant



Niveau A1

Teilnahmebescheinigung

Alle Module sind einzeln buchbar.



Regelwerk

—

Preis p.P. je Modul

DVGW-Mitgliedschaft	990 €
Nichtmitgliedschaft	1190 €

Weiterführende Seminare

9302 Zusammenarbeit im Team optimal gestalten

9303 Besprechungen und Meetings professionell vorbereiten und erfolgreich durchführen

Zielsetzung

Führungskräfte in technischen Bereichen haben eine Schlüsselfunktion in der Versorgungswirtschaft. Von ihrer Fähigkeit ziel- und ergebnisorientiert zu führen, hängen Sicherheit, Produktivität und Qualität der Arbeitsergebnisse ab. Dabei befinden sie sich in einer schwierigen „Sandwich-Position“: Von oben kommt der Druck Arbeitsergebnisse auch unter schwierigen Rahmenbedingungen (Krankheit, Personalmangel, ...) stetig zu steigern. Mitarbeiter hingegen erwarten von Vorgesetzten, dass diese Probleme von ihnen fernhalten und immer ein offenes Ohr haben. Unser Seminar vermittelt praxistaugliches Handwerkszeug für die tägliche Führungsarbeit und ist nicht nur für junge Meister/Führungskräfte geeignet, sondern auch für Erfahrene, die ihr Führungsverhalten reflektieren und verbessern möchten.

Zielgruppe

(Nachwuchs-)Führungskräfte in der Technik, Meister/-innen aus Industrie oder Handwerk von Netzbetreibern, aus Netzservice-, Wasserversorgungs- und Rohrleitungsbauunternehmen.

Zulassungsvoraussetzungen

—



Modul 1: Wie Sie als technische Führungskraft führen und motivieren

Inhalte

Kompetenzen einer guten Führungskraft – Emotionale Intelligenz – Überzeugungskraft/Effektive Führungsarbeit/Grundlagen guter Führung – Mit welchen Kommunikationsinstrumenten kann ich meine Führungsarbeit voranbringen? – Was verstehe ich unter Situativer Führung? – Welche Motivationsinstrumente sind Leistungsanreize für die Mitarbeiter? /Gekonnte Kommunikation und Gesprächsvorbereitung – Wie kommuniziere ich zielführend? – Wie Sorge ich für eine Feedbackkultur im Team? – Wie delegiere ich effektiv? – Wie manage ich Konflikte? – Wie vereinbare ich mit Mitarbeitern „smarte“ Ziele? /Besprechung kniffliger Führungssituationen und individueller Lösungsstrategien – Reflexion des eigenen Führungsverhaltens – Wie effektiv ist mein Führungsverhalten? – Erstellen eines persönlichen Handlungsplans.

Modul 2: Mitarbeiter coachen und zielorientiert führen

Inhalte

Grundlagen Coaching – Anlässe für Coaching – Grenzen im Coaching – Ziele des Coachings – Wie vermeide ich Autoritätsverlust/Coaching in Veränderungsprozessen? – Anlässe für Veränderungen – Auswirkungen von Veränderungen auf Mitarbeiter - Welche Phasen durchläuft ein Mitarbeiter im Veränderungsprozess? – Mit welchen Reaktionen seitens der Mitarbeiter muss ich rechnen? /Coaching in der Weiterentwicklung der Mitarbeiter - Reifegradmodell – Wie rufe ich die Potenziale meiner Mitarbeiter ab? – Wie delegiere und motiviere ich nahe an den Potenzialen meiner Mitarbeiter? – Wie formuliere ich Zielvereinbarungen nahe an den Potenzialen der Mitarbeiter? /Werkzeuge im Coaching – Reframing – Feedback – Gekonnte Fragestellungen /Besprechung kniffliger Führungssituationen und individueller Lösungsstrategien – Reflexion des eigenen Führungsverhaltens – Blick auf das eigene Selbstmanagement – Erstellen eines persönlichen Handlungsplans.

Weitere Infos und zur Online-Anmeldung

➔ www.dvgw-veranstaltungen.de/9340

➔ www.dvgw-veranstaltungen.de/9341



Mit Sicherheit ein Gewinn 

Deutscher Verein des
Gas- und Wasserfaches e.V.



BERUFLICHE BILDUNG

www.dvgw-veranstaltungen.de

Wir kommen zu Ihnen!

Unsere Lehrgänge, Seminare und Trainings bieten wir Ihnen auch als Inhouse-Veranstaltung an.



Sprechen Sie uns an: Sabine Ruff,
T +49 89 543286530, ruff@dvgw.de

Mitarbeiterführung im technischen Bereich (Mehrfachauswahl möglich)

- Modul 1: Wie Sie als technische Führungskraft führen und motivieren
- Modul 2: Mitarbeiter coachen und zielorientiert führen

(Bitte in Blockschrift ausfüllen.)

Veranst.-Nr.*

Unternehmen*

Mitgliedsnummer

Straße, Postfach*

PLZ, Ort*

Titel, Vorname, Name*

(aller Teilnehmer)

Geburtsdatum*

(aller Teilnehmer)

E-Mail*

(aller Teilnehmer)

Rechnungsanschrift*

(falls abweichend)

PLZ, Ort

(falls abweichend)

Ansprechpartner/in

Telefon, Telefax

E-Mail

Datum, Unterschrift*

*Pflichtfelder

Anmeldungsinformationen

Bitte senden Sie uns Ihre Anmeldung

- ➔ per Fax an
+49 228 9 992 616
- ➔ per E-Mail an
anmeldung@dvgw.de
- ➔ per Post an
DVGW Berufliche Bildung
Josef-Wirmer-Straße 1 – 3
53123 Bonn

Anmeldung und Datenschutz

Die Anmeldung zur Teilnahme an Bildungsveranstaltungen des DVGW muss grundsätzlich schriftlich erfolgen. Mit der Anmeldung zu unseren Veranstaltungen werden wir Sie auch weiterhin über die angegebenen Kontaktdaten auf zukünftige vergleichbare Veranstaltungen hinweisen. Wenn Sie dies nicht wünschen, können Sie hiergegen Widerspruch einlegen unter widerspruch@dvgw.de. Sollten Sie die Anmeldung auch für andere Personen durchführen, sind Sie verpflichtet, diese Personen hiervon in Kenntnis zu setzen. Mit der Anmeldung werden die Allgemeinen Geschäftsbedingungen des DVGW für Veranstaltungen (abrufbar unter www.dvgw-veranstaltungen.de/agb oder erhältlich über die Hauptgeschäftsstelle) anerkannt. Die Teilnahmegebühr dient zur Deckung der Kosten und beinhaltet die Tagungsunterlagen, die Verpflegung sowie die gesetzliche Umsatzsteuer. Die Datenschutzerklärung habe ich zur Kenntnis genommen (www.dvgw.de/datenschutz).

Ihre Ansprechpartnerin Seminarorganisation



Stephanie Miers

T +49 30 7947 3663

miers@dvgw.de

Ihr Ansprechpartner Fachliche Beratung



Thomas Bender

T +49 228 9188 606

bender@dvgw.de

Tagungsorte und Hotelempfehlungen

Tagungsort und Hotelempfehlung Kassel

Best Western Plus Hotel Kassel City
Spohrstr. 4
34117 Kassel
T +49 561 7285 0

Tagungsort und Hotelempfehlung Würzburg

GHotel hotel & living Würzburg
Schweinfurter Str. 3
97080 Würzburg
T +49 931 35 96 20

Übernachtungen

Sofern Sie eine Übernachtung benötigen, können Sie unter dem Stichwort „DVGW“ Zimmer selbst buchen. Das Zimmerkontingent ist zeitlich befristet. Bitte rechtzeitig buchen!

25.11. – 26.11.19	Kassel	Abrufkontingent bis 28.10.2019
12.12. – 13.12.19	Würzburg	Abrufkontingent bis 06.11.2019
22.01. – 23.01.20	Kassel	Abrufkontingent bis 23.12.2019

Mit Sicherheit ein Gewinn 

DVGW – Deutscher Verein des Gas- und Wasserfaches e. V.
Technisch-wissenschaftlicher Verein
Josef-Wirmer-Straße 1 – 3
53123 Bonn

 www.dvgw-veranstaltungen.de